

## DIRIGER LES ÉQUIPES DE PROJET VERS LE SUCCÈS

Code du cours: CH314F

Durée: 1 jour

Crédits: 7 PDU

### Description du cours

Dans ce cours complet d'une journée, les participants développeront leurs compétences en leadership pour améliorer l'efficacité et la productivité des équipes de projet. Si votre équipe de projet est disjointe et inefficace, votre projet ne réussira pas. Il est donc essentiel de constituer une équipe cohésive et performante pour la réussite du projet. Des exercices individuels combinés à des discussions interactives en classe et à des activités de groupe permettront aux participants d'appliquer activement les techniques apprises.

### Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les chefs/gestionnaires de projet, les membres de l'équipe de projet, les gestionnaires, les directeurs, les commanditaires de projet et toutes autres parties prenantes travaillant dans un environnement de projet.

### Objectif du cours

- Identifiez les responsabilités de direction de l'équipe de projet, tirez parti d'une charte d'équipe et évaluez votre leadership situationnel pour contribuer directement au succès du projet.
- Articuler les étapes de développement et les caractéristiques clés des équipes performantes pour évaluer et améliorer les performances de l'équipe.
- Comprendre comment différents types de pouvoir peuvent être exploités avec une philosophie de leadership serviteur et appliqués avec des tactiques d'influence éprouvées.
- Faites la distinction entre les conflits d'équipe fonctionnels et dysfonctionnels et quand appliquer diverses techniques de résolution de gestion des conflits.

### Plan du cours

---

#### Module 1 : Leadership d'équipe efficace

- Compétences en leadership de l'équipe de projet
- Charte d'équipe
- Leadership situationnel

#### Module 2 : Équipes de projet hautement performantes

- Définitions de l'équipe de projet
- Modèles de développement d'équipe
- Dysfonctionnements d'équipe
- Caractéristiques d'une équipe hautement performante

#### Module 3 : Pouvoir et influence

- Définitions de l'équipe de projet
- Modèles de développement d'équipe
- Dysfonctionnements d'équipe
- Caractéristiques d'une équipe hautement performante

#### Module 4 : Gestion des conflits

- Définitions de l'équipe de projet
- Modèles de développement d'équipe
- Dysfonctionnements d'équipe
- Caractéristiques d'une équipe hautement performante