

GESTION EFFICACE DES RISQUES DU PROJET

Code du cours: PK102F

Durée: 2 jours

Crédits: 14 PDUs

Description du cours

Dans ce cours complet de deux jours, les participants acquerront des connaissances de gérer efficacement les risques inhérents aux projets en apprenant la terminologie de la gestion des risques, les concepts et une méthodologie de gestion des risques intégrée comprenant des processus, des outils et des techniques éprouvés basés sur les meilleures pratiques de projet et aligné sur la dernière édition du *Guide PMBOK®* (Guide to the Project Management Body of Knowledge).

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les nouveaux chefs/gestionnaires de projet, les chefs de projet expérimentés cherchant à apprendre les termes et les meilleures pratiques de l'industrie, les contrôleurs de projet (PCOs), les membres de l'équipe de projet et toutes autres parties prenantes dans un environnement de projet.

Objectif du cours

- Relation entre risque, information et incertitude
- Méthodologie de gestion des risques intégrée
- Avantages organisationnels d'une gestion des risques efficace
- Importance et résultats de la planification de la gestion des risques
- Avantages du reporting, du suivi et de l'enregistrement des risques
- Sources de risque communes et exemples de causes/déclencheurs de risque
- Mesures des risques et lignes directrices d'identification avec le registre des risques
- Notation qualitative/quantitative et analyse des risques
- Sévérité des risques et diverses représentations visuelles
- Détermination des facteurs de réserves de risque
- Procédure et stratégies d'escalade de la réponse aux risques
- Liens entre les plans de réponse aux risques, les demandes de changement et les actions correctives

Plan du cours

Module 1: Fondamentaux de la gestion des risques

- Terminologie et concepts de risque
- Perception des risques
- Processus de gestion des risques
- Méthodologie de gestion des risques
- Avantages de la gestion des risques

Module 2: Planification et stratégie de gestion des risques

- Plan de gestion des risques (RMP)
- Rôles et responsabilités des risques
- Types et catégories de risques
- Structure de répartition des risques (RBS)
- Rapports de risques et formats de communication
- Suivi des risques, enregistrement des stratégies et de la tolérance

Module 3: Sources de risque et identification

- Sources de risque communes
- Causes/déclencheurs des risques
- Identification et registre des risques

Module 4 : Analyse des risques et priorisation

- Évaluation et sévérité des risques
- Matrice de probabilité et d'impact
- Analyse qualitative des risques
- Analyse quantitative des risques
- Techniques de quantification

Module 5: Réponses aux risques

- Lignes directrices de réponse aux risques
- Réserves de risque
- Escalade de la réponse aux risques
- Stratégies de réponse aux menaces et aux opportunités

Module 6: Suivi des risques et adaptation

- Audit des risques
- Analyse des réserves
- Demandes de changement et actions correctives
- Mesures de risque et leçons apprises