

INTRODUCTION À LA GESTION DES RISQUES DU PROJET

Code du cours: MK202F

Durée: 1 jour

Crédits: 7 PDU

Description du cours

Dans ce cours complet d'une journée, les participants seront initiés aux risques inhérents aux projets et à la manière de les gérer basée sur des processus, des outils et des techniques de gestion de projet éprouvés alignés sur la dernière édition du *Guide PMBOK®* (Guide to the Project Management Body of Knowledge).

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les nouveaux chefs/gestionnaires de projet, les chefs de projet expérimentés cherchant à apprendre les termes et les meilleures pratiques de l'industrie, les contrôleurs de projet (PCOs), les membres de l'équipe de projet et toutes autres parties prenantes dans un environnement de projet.

Objectif du cours

- Définition et caractéristiques des risques projet
- Principaux contributeurs au plan de gestion des risques et à la stratégie
- Objectifs de l'identification des risques
- Analyse des risques au sein d'un atelier de l'équipe projet
- Lignes directrices sur les meilleures pratiques pour des réponses efficaces aux risques
- Activités de suivi, d'adaptation et d'audit des risques

Plan du cours

Module 1: Introduction à la gestion des risques

- Terminologie et concepts de risque
- Méthodologie de gestion des risques et bénéfices

Module 2: Planification et stratégie de gestion des risques

- Rôles et responsabilités des risques
- Tolérance au risque

Module 3: Sources de risque et identification

- Structure de répartition des risques (RBS)
- Causes/déclencheurs des risques
- Registre des risques

Module 4 : Analyse des risques et priorisation

- Analyse qualitative des risques
- Analyse quantitative des risques

Module 5: Réponses aux risques

- Lignes directrices de réponse aux risques
- Réserves de risque
- Escalade de la réponse aux risques
- Stratégies de réponse aux menaces et aux opportunités

Module 6: Suivi des risques et adaptation

- Audit des risques
- Analyse des réserves
- Demandes de changement et actions correctives
- Mesures de risque et leçons apprises