

## LES ESSENTIELS DE LA GESTION DE PROJET

Code du cours: MK201F

Durée: 1 jour

Crédits: 7 PDU

### Description du cours

Dans ce cours complet d'une journée, les participants apprendront et appliqueront une approche essentielle de la gestion de projet à l'ensemble du cycle de vie du projet, basée sur des concepts, des processus, des outils et des techniques de gestion de projet éprouvés alignés sur la dernière édition du Guide PMBOK® (Guide to the Project Management Body of Knowledge).

### Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les nouveaux chefs/gestionnaires de projet, les chefs de projet expérimentés cherchant à apprendre les termes et les meilleures pratiques de l'industrie, les contrôleurs de projet (PCOs), les membres de l'équipe de projet et toutes autres parties prenantes dans un environnement de projet.

### Objectif du cours

- Identifier le contenu d'un plan de gestion de projet essentiel
- Distinguer les différentes phases du cycle de vie d'un projet
- Évaluer et classer les parties prenantes du projet
- Créer une charte de projet basée sur un gabarit des meilleures pratiques
- Organiser une réunion de lancement de planification efficace
- Établir une base de référence pour la mesure de la performance du projet
- Décrire les étapes clés du développement de l'équipe (modèle Tuckman)
- Comprendre l'importance de la gestion des problèmes et des conflits
- Traiter les demandes de changement avec la gestion de changements du projet
- Reconnaître les activités clés dans la clôture d'une phase ou d'un projet

### Plan du cours

---

#### Module 1 : Essentiels de la gestion de projet

- Définition du projet
- Concepts de gestion de projet
- Phases et cycle de vie du projet
- Facteurs de réussite du projet

#### Module 2 : Initialisation du projet

- Parties prenantes
- Charte de projet

#### Module 3 : Planification de projet

- Lancement de la planification
- Plan de gestion de projet
- Niveau de référence de la mesure du projet

#### Module 4 : Exécution, suivi et contrôle du projet

- Processus de contrôle essentiels
- Rapports de performances
- Développement de l'équipe projet
- Gestion des problèmes et des conflits
- Gestion des changements

#### Module 5 : Clôture du projet

- Activités et rapport de clôture
- Leçons apprises