

COMMENT GÉRER DES PROGRAMMES ET DES PORTEFEUILLES

Code du cours: MA211F

Durée: 1 jour

Crédits: 7 PDU

Description du cours

Dans ce cours complet d'une journée, les participants apprendront les cycles de vie fondamentaux de la gestion de programme et de portefeuille et l'importance d'établir une gouvernance efficace pour soutenir la gestion de plusieurs projets alignés sur les derniers standards de gestion de programme et de portefeuille PMI®. Des exercices individuels combinés à des discussions de groupe interactives et des ateliers d'équipe couvriront les méthodologies de la gestion de programme et de portefeuille.

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les gestionnaires de projet/programme/portefeuille, les chefs/membres seniors d'équipe de projet, les gestionnaires, les directeurs, les commanditaires et toutes les autres parties prenantes travaillant dans un environnement de projet.

Objectif du cours

Comprendre les considérations essentielles lors de la sélection des composants de programme et de portefeuille appropriés alignés sur les stratégies, les objectifs et les initiatives de l'entreprise.

Plan du cours

Module 1 : Introduction à la gestion de projets multiples

- Terminologie et définitions
- Évolution de la gestion de projets multiples
- Standards PMI® les mieux pratiquées
- Hiérarchie et relations

Module 2: Gestion du programme

- Rôle du gestionnaire de programme
- Cycle de vie des programmes et les avantages
- Cycles de vie financiers et les intervenants
- Gouvernance du programme

Module 3 : Gestion de portefeuilles

- Rôle du gestionnaire de portefeuille
- Cycle de vie des composants du portefeuille
- Équilibrage de portefeuille
- Gouvernance de portefeuille