

## INSTALLATION D'UN BUREAU DE GESTION DE PROJET (BGP) DE HAUTE PERFORMANCE

Code du cours: MA209F

Durée: 1 jour

Crédits: 7 PDU

### Description du cours

Dans ce cours complet d'une journée, les participants apprendront les éléments essentiels pour mettre en place un bureau de gestion de projet (BGP) hautement performant basé sur les meilleures pratiques fondamentales. Les participants seront exposés aux différentes structures organisationnelles du BGP pris en charge, aux services fonctionnels associés et aux activités de configuration clés pour établir et maintenir un BGP performant afin d'améliorer les performances du projet sur la base des dernières normes PMI® et des conclusions du groupe d'intérêt spécifique du PMO (PMOSIG). Des exercices individuels combinés à des discussions de groupe interactives guideront les participants à travers une méthodologie complète des meilleures pratiques pour mettre en place un BGP hautement performant.

### Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les gestionnaires de projet/programme/portefeuille, les chefs/membres seniors d'équipe de projet, les gestionnaires, les directeurs, les commanditaires et toutes les autres parties prenantes travaillant dans un environnement de projet.

### Objectif du cours

Guider la mise en place réussie d'un bureau de gestion de projet (BGP) pour soutenir et promouvoir le développement des compétences en gestion de projet, la standardisation, la performance du projet et l'alignement sur les plans stratégiques de l'entreprise.

### Plan du cours

---

#### Module 1 : Fondamentaux du BGP

- Terminologie et concepts du BGP
- Normes/groupes liés au BGP
- Facteurs de réussite et d'échec du BGP
- Avantages et défis du BGP

#### Module 2 : Organisation du BGP

- Modèles BGP et niveaux d'autorité
- Valeur et justification du BGP
- Rôles et responsabilités du BGP
- Métriques et niveaux du BGP

#### Module 3 : BGP services fonctionnels

- Hiérarchisation des services fonctionnels du BGP
- Surveiller/contrôler les performances du projet
- Développement des compétences/méthodes GP
- Gestion multi-projets
- Gestion stratégique
- Centre d'excellence (Cde)

#### Module 4: Configuration du BGP

- Charte du BGP
- Caractéristiques de haute performance BGP
- Rapports et évaluation des performances du BGP