

OPTIMISER LA PLANIFICATION ET GÉRER LES RISQUES DU PROJET AVEC L'ESTIMATION AGILE

Code du cours: AK404

Durée: 1 Jour

Crédits : 7 CEUs/ 7 PDUs

Description du cours

Ce cours complet d'une journée guidera les participants dans la création de calendriers de projets optimaux et à considérer les risques en appliquant les techniques d'estimation et de gestion des risques Agiles les plus répandues.

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent sponsors, les gestionnaires de portfolio/projets/programmes/produits, les membres des équipes de projet, les experts en matière de projet, le personnel du bureau de gestion de projet, et toute personne intéressée en savoir plus sur les méthodes d'estimation et de gestion des risques en mode Agile.

Objectifs du cours

- Maîtriser et appliquer les concepts de planification de projet Agile
- Apprendre et appliquer des techniques éprouvées d'estimation Agile et de gestion des risques

Plan du cours

Module 1 : Planification de projet Agile

- Vision des produits et feuille de route
- Versions, thèmes et épopées
- Planification des itérations à l'aide des récits d'utilisateurs
- Exercice : atelier de groupe sur l'application des meilleures pratiques de planification Agile

Module 2 : L'estimation Agile dans la pratique

- Techniques d'estimation Agile
- Dimensionnement relatif et points d'histoire
- Planification de Poker
- Exercice : atelier de groupe sur l'application des meilleures pratiques de planification Agile

Module 3 : Introduction aux risques

- Concepts et facteurs de risque
- Cône d'incertitude
- Gestion des risques organiques et manifestes
- Exercice : Discussion sur les facteurs de risque qui menacent les succès du projet

Module 4 : Pratiques de gestion de risque Agile

- Aperçu des pratiques en gestion de risque
- Liste des obstacles
- Registre et matrice des risques
- Recensement et analyse des risques
- Risques dans l'initiation/fermeture de projets Agile
- Produit minimal viable (PMV)
- Exercice : Atelier de groupe sur l'application des pratiques de gestion de risque Agile