SAFe LEAN PORTFOLIO MANAGEMENT

Code du cours : C108F
Durée : 3 Jours
Crédits : 24 PDUs/CEUs

Description du cours

Ce cours complet de trois jours fournira aux participants les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions de gestion de portefeuille Lean en stratégie et financement d'investissement, les opérations de portefeuille Agile et la gouvernance Lean. Les participants au cours ont la possibilité d'analyser l'état actuel et futur de leur portefeuille avec l'outil Portfolio Canvas et d'identifier les initiatives commerciales importantes pour atteindre l'état futur. Les participants exploreront également des méthodes pour établir le flux de portefeuille avec le Kanban de portefeuille et prioriser les initiatives pour un bénéfice économique maximal. Le cours fournit également des informations sur la façon d'établir des budgets de flux de valeur et des politiques et pratiques de budget Lean (Guardrails) et de mesurer les performances du portefeuille Lean.

La participation à ce cours vous prépare à passer l'examen LPM et devenir un SAFe® Lean Portfolio Manager. Les participants qui réussissent l'examen reçoivent un certificat SAFe Lean Portfolio Manager, une adhésion certifiée d'un an en tant que praticien SAFe et un kit de marque SAFe avec la marque de certification LPM.

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent les PDG, les gestionnaires de programme ou de projet, les ingénieurs Release Train, les coachs Agile, les consultants du programme SAFe, les consultants, les gestionnaires de portefeuille, les CTO, les directeurs, les gestionnaires de programme et ceux qui souhaitent obtenir une certification SAFe ® Lean Portfolio Manager.

Objectifs du cours

- Présentation de la gestion de portefeuille Lean (LPM)
- Établir la stratégie et le financement d'investissement
- Application des opérations de portefeuille Agile
- Appliquer la gouvernance Lean
- Implantation de la fonction LPM

Plan du cours

Jour 1 :

- Décrire la gestion de portefeuille Lean (LPM)
- Relier le portefeuille à la stratégie d'entreprise
- Établir la vision du portefeuille

Jour 2 :

- Mettre en œuvre une budgétisation et des politiques et pratiques Lean
- Établir un flux avec le Kanban de portefeuille
- Soutenir l'excellence opérationnelle avec un bureau de gestion de programme Agile (PMO) et des communautés de pratique (CoPs)

Jour 3 :

- Coordonner les flux de valeur
- Mesurer les performances LPM
- Construire un plan pour la mise en œuvre du LPM