

INTRODUCTION À LA MÉTHODE KANBAN POUR LA GESTION DE VOS PROJETS

Code du cours : AK407

Durée : 7 heures

Crédits : 7 CEUs/ 7 PDU

Description du cours

Les participants seront initiés aux principes de base et au fonctionnement de la méthode Kanban pour la gestion de projet. Ils seront mieux à même de comprendre les avantages de cette méthode de suivi du travail y compris les bénéfices liés à la technique des flux de travail tirés et des faibles niveaux de travaux en cours.

Public cible

Ce cours s'adresse aux gestionnaires de projets et membres d'équipe et à toute personne intéressée à en savoir plus sur l'exploitation et l'application de la méthode Kanban.

Objectifs du cours

- Apprendre comment créer divers types de tableaux de type Kanban.
- Comprendre les règles de fonctionnement du flux de travail tiré.
- Assimiler les avantages liés au faible niveau de travaux en cours et son impact sur les temps de cycles.

Plan du cours

Module 1: Introduction à la méthode Kanban

- Origines de la méthode Kanban
- Objectifs visés
- Vocabulaire : Tableau, Cartes et Classes

Module 2: Kanban et flux de travail

- Flux « poussé » vs « tiré »
- Niveau de travail en cours vs temps de cycle
- Avantages des temps de cycles courts et faibles niveaux d'en-cours
- *Atelier: Simulation d'un flux « poussé » vs « tiré »*

Module 3: Utilisation du Kanban

- Comment lire un Kanban
- Comment utiliser le Kanban efficacement
- Concevoir un Kanban
- Gérer les enjeux et blocages

Module 4: Métriques Kanban

- *Atelier : Mesures de performance*
- Le temps de cycle ou temps de passage
- La loi de Little
- L'efficacité du flux de travail
- La cadence