INSTALLATION D'UN BUREAU DE GESTION DE PROJET DE HAUTE PERFORMANCE (BGP)

Code du cours : MA209F
Durée: 7 Heures
Crédits : 7 PDUs

Description du cours

Les participants apprendront les bases pour mettre en place d'un bureau de gestion de projet très performant (BGP) basé sur les meilleures pratiques fondamentales. Les participants seront exposés aux différentes structures organisationnelles du bureau de gestion, les services fonctionnels associés et les activités de configuration clés pour maintenir un BGP performant pour améliorer la performance du projet en fonction de l'intérêt spécifique du groupe. Des exercices individuels combinés à des discussions de groupes interactives guideront les participants par le biais d'une méthodologie complète et éprouvée pour mise en place un BGP performant.

Public cible

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent Directeurs/dirigeants, Gestionnaires de portfolio/programme, VPS, CIOs, BPP admins.

Objectifs du cours

Les participants apprendront les avantages de la mise en place d'un BGP pour promouvoir le développement des compétences, la standardisation, le rendement du projet et l'alignement sur les plans stratégiques de l'entreprise.

Plan du cours

Module 1 : Principes fondamentaux du BGP

- Terminologie et concepts du BGP
- Normes/groupes liés au BGP
- Facteurs de réussite et d'échec du BGP
- Avantages et défis du BGP

Module 2 : Organisation du BGP

- Valeur et justification du BGP
- Modèles BGP et niveaux d'autorité
- Métriques BGP
- Rôles et responsabilités du BGP

Module 3 : BGP services fonctionnels

- Hiérarchisation des services fonctionnels du BGP
- Moniteur/Contrôle performance du projet Ling
- Compétences PM / développement de méthodes
- Gestion multi-projets
- Gestion stratégique
- Centre d'excellence (CoE)

Module 4 : Configuration du BGP

- Charte du BGP
- Caractéristiques de haute performance BGP
- Performance et durabilité du BGP
- Rapport et évaluation du BGP