

S'ADAPTER À L'INNOVATION AVEC LA GESTION DE PROJET AGILE

Code du cours : AK401

Durée : 1 Jour

Crédits : 7 CEUs/ 7 PDU

Description du cours

Ce cours complet d'un jour guidera les participants dans l'application des principes et outils de la gestion de projet Agile dans projets complexes et à forte incertitude. Les valeurs Agiles et les comparaisons avec les pratiques traditionnelles de gestion de projet sont définies ainsi que les facteurs clés influant sur l'adoption réussie de la gestion de projet Agile.

Cible Public

Les personnes qui bénéficieront de ce cours comprennent dirigeants, les sponsors, les gestionnaires de portfolio/programmes/produits/projets, les experts en matière de projet, le personnel de bureau de gestion de projet, et toute personne intéressée en savoir plus sur la gestion de projet Agile.

Objectifs du cours

- Apprendre les concepts, valeurs et principes des méthode Agiles.
- Différencier entre les approches de gestion de projet traditionnelles et Agile et les facteurs d'adoption.
- Apprendre à tirer parti et appliquer les outils, techniques et pratiques d'Agile.

Plan du cours

Module 1 : Introduction à la gestion de projet Agile

- Histoire et évolution de la gestion de projet
- Gestion de projet traditionnelle
- Gestion de projet Agile
- Gestion en Cascade vs itérative
- Exercice : Démonstration comparant l'Agile au mode traditionnel

Module 2 : Valeurs Agiles

- Manifeste Agile
- Principes Agiles
- Déclaration d'interdépendance Agile
- Exercice : Discussion de groupe sur les valeurs Agiles influant sur le succès du projet

Module 3 : Adoption des méthodes Agiles

- Aperçu
- Facteurs d'adoption
- Préoccupations et enjeux
- Causes d'échec et de succès
- Exercice : Perception organisationnelle de l'agilité

Module 4 : Techniques Agile

- Timeboxing
- Itérations
- Réunion quotidienne
- Carnet de produit
- Tableau
- Rétrospective
- Exercice : Atelier de classe sur l'application des techniques agiles

Module 5 : Pratiques Agiles

- Gestion de projet Lean
- Kanban
- XP
- Développement piloté par les fonctionnalités (FDD)
- Exercice : Démonstration sur l'application des pratiques Agile